



**ДЕПАРТАМЕНТ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ  
ХАНТЫ-МАНСИЙСКОГО АВТОНОМНОГО ОКРУГА - ЮГРЫ  
(Депздрав Югры)**

**П Р И К А З**

**О реализации мероприятий по созданию и тиражированию «Новой модели медицинской организации, оказывающей первичную медико-санитарную помощь» в период 2020-2024 годов**

от 27 декабря 2019 года  
Ханты-Мансийск

№ 1635

В рамках реализации регионального проекта «Развитие системы оказания первичной медико-санитарной помощи», в целях оптимизации работы медицинских организаций, повышения удовлетворенности населения доступностью и качеством первичной медико-санитарной помощи путем внедрения методов бережливого производства в деятельность медицинских организаций Ханты-Мансийского автономного округа – Югры **п р и к а з ы в а ю :**

1. Утвердить:

1.1. Перечень медицинских организаций Ханты-Мансийского автономного округа – Югры, участвующих в реализации мероприятий по созданию и тиражированию «Новой модели медицинской организации, оказывающей первичную медико-санитарную помощь» в 2020-2024 г.г. (приложение 1).

1.2. Этапы реализации проектов по улучшениям (приложение 2).

1.3. Рекомендуемый перечень направлений (процессов), оптимизация и совершенствование которых осуществляется в рамках реализации проектов по улучшениям (приложение 3).

2. Руководителям медицинских организаций, участвующих в реализации мероприятий:

2.1. Издать локальные распорядительные документы с назначением ответственных лиц, утверждением состава рабочих групп, перечня приоритетных направлений (процессов) совершенствования первичной медико-санитарной помощи в медицинской организации в срок до 9 января текущего года.

2.2. Направить копию приказа в Региональный центр оказания первичной медико-санитарной помощи (далее – РЦ ПМСП) на адрес электронной почты: [Pmsp@miasugra.ru](mailto:Pmsp@miasugra.ru) в срок до 10 января текущего года.

2.3. Провести фотофиксацию текущего состояния выбранных направлений (процессов), предоставить фотоотчет в РЦ ПМСП на адрес электронной почты: [Pmsp@miasugra.ru](mailto:Pmsp@miasugra.ru) в срок до 10 февраля текущего года.

2.4. Обеспечить исполнение плана мероприятий в установленные сроки в соответствии с приложением 2 к настоящему приказу.

2.5. Организовать работу со страховыми медицинскими организациями в рамках реализации мероприятий.

2.6. Обеспечить регулярное информирование жителей о ходе реализации мероприятий (не реже 1 раза в месяц).

2.7. Предоставлять в РЦ ПМСП ежемесячно до 1 числа месяца, следующего за отчетным периодом, отчет о реализации проектов на адрес электронной почты: [Pmsp@miasugra.ru](mailto:Pmsp@miasugra.ru).


2.8. Обеспечить обучение сотрудников по циклам «Бережливые технологии в организации работы учреждения здравоохранения», «Создание новой модели медицинской организации на принципах бережливого производства» с получением удостоверения о повышении квалификации установленного образца.

2.9. Предоставлять информацию по обученным сотрудникам в РЦ ПМСП на адрес электронной почты: [Pmsp@miasugra.ru](mailto:Pmsp@miasugra.ru) ежемесячно до 1 числа месяца, следующего за отчетным периодом.

3. Ответственность за исполнение приказа возложить на руководителя Регионального центра организации первичной медико-санитарной помощи.

4. Контроль исполнения настоящего приказа возложить на заместителя директора Департамента здравоохранения Ханты-Мансийского автономного округа – Югры Е.В. Касьянову.

Директор Департамента



А.А. Добровольский

Приложение 1 к приказу  
Департамента здравоохранения  
Ханты-Мансийского  
автономного округа - Югры  
от 27 декабря 2019 года № 1635

Перечень медицинских организаций Ханты-Мансийского автономного округа – Югры, участвующих в реализации мероприятий по созданию и тиражированию «Новой модели медицинской организации, оказывающей первичную медико-санитарную помощь» в 2020-2024 г.г.

№ п/п	Наименование медицинской организации	Обособленные структурные подразделения	Адрес медицинской организации	Год включения в реализацию мероприятий по созданию и тиражированию новой модели медицинской организации			
				2020	2021	2022	2023
<b>г. Белоярский</b>							
1	БУ «Белоярская районная больница»	Поликлиника	г. Белоярский, ул. Барсукова, дом 6/8	X			
2	x	Детская поликлиника	г. Белоярский, ул. Барсукова, дом 6/11	X			
3	x	Стоматологическое отделение	г. Белоярский, ул. Барсукова, дом 6	X			
<b>Белоярский район</b>							
4	x	Участковая больница	с.Казым, ул.Новая,д.23	X			
5	x	Участковая больница	с.Полноват, ул.Пермякова, д.1	X			
6	x	Врачебная	п.Верхнеказымский,	X			

	амбулатория	мкр.4,д.3				
<b>Березовский район</b>						
7	БУ «Березовская районная больница»	Поликлиника	п.г.т. Березово, ул.Ленина, дом 56, корпус 1	X		
8	x	Участковая больница	с.Саранпауль, ул.Н.Вокуева, д.3	X		
9	x	Участковая больница	д.Хулимсунг, мкр.4,д.46	X		
10	x	Врачебная амбулатория	п.Сосьва, ул.Сосьвинская, д.6	X		
11	x	Врачебная амбулатория	с.Няксимволь, ул.Садовая, д.4А	X		
12	БУ «Игримская районная больница»	Поликлиника	п.Игрим, ул.Кооперативная, д.52	X		
13	x	Врачебная амбулатория	п.Приполярный, мкр.2,д.5А	X		
14	x	Врачебная амбулатория	п.Светлый, ул.Первопроходцев,68 А	X		
<b>г.Когалым</b>						
15	БУ «Когалымская городская больница»	Поликлиника	г.Когалым, ул.Молодежная, д.19	X		
<b>Кондинский район</b>						
16	БУ «Кондинская районная больница»	Поликлиника	п.г.т.Междуреченский, ул.Кондинская,д.3	X		
17	x	Врачебная амбулатория	с.Леуши, ул.Новая,14	X		
18	x	Поликлиника	п.г.т. Куминский	X		



г. Мегион						
№	Наименование учреждения	Тип учреждения	Адрес	Специализация	Средства	Средства
29	БУ «Мегионская городская больница»	Поликлиника	г. Мегион, ул. Заречная, д. 6		X	
30	x	Поликлиника	п. г. т. Высокий, ул. Гагарина, д. 6		X	
31	x	Поликлиника	г. Мегион, ул. Советская, д. 26		X	
32	АУ «Мегионская городская стоматологическая поликлиника»		г. Мегион, ул. Победы, д. 14		X	
33	БУ «Психоневрологическая больница имени Святой Преподобномученицы Елизаветы»		г. Мегион, ул. Садовая, д. 3			X
г. Нижневартовск						
34	БУ «Нижневартовская городская поликлиника»	Филиал № 1	г. Нижневартовск, ул. Нефтяников, д. 9		X	
35	x	Филиал № 2	г. Нижневартовск, ул. Мира, д. 79		X	
36	x	Филиал № 3	г. Нижневартовск, ул. Кузоваткина, д. 43		X	
37	БУ «Нижневартовская городская детская поликлиника»		г. Нижневартовск, ул. Дзержинского, д. 8/А		X	
38	БУ «Нижневартовская городская детская стоматологическая		г. Нижневартовск, ул. Мира, д. 33		X	



		амбулатория	ул.Рыбников, д.21					
47	х	Врачебная амбулатория	п.Ваховск, ул.Таежная, д.14А				Х	
48	х	Врачебная амбулатория	п.Зайцева Речка ул.Лесная, д.4				Х	
49	х	Участковая больница	с.Ларьяк, ул.Кербунова,2				Х	
50	х	Участковая больница	с.Корлики, ул.Победы, д.3				Х	
51	х	Участковая больница	с.Покур, ул.Киевская, д.18				Х	
52	БУ «Новооганская районная больница»	Поликлиника	п.г.т.Новооганск ул.Техснаб,103				Х	
53	х	Врачебная амбулатория	с.Варьеган, ул.Центральная, д.3				Х	
<b>г. Нефтеюганск</b>								
54	БУ «Нефтеюганская окружная клиническая больница имени В.И. Яцкив»	Поликлиника №1	г. Нефтеюганск, мкр 5, стр.13				Х	
55	х	Поликлиника №2	г. Нефтеюганск, мкр 16, стр.12				Х	
56	х	Детская поликлиника №1	г. Нефтеюганск, мкр 16а, здание 70				Х	
57	х	Детская поликлиника №2	г. Нефтеюганск, мкр 8, здание 8				Х	
58	х	Женская консультация	г. Нефтеюганск, мкр 8а, стр.16				Х	
59	БУ «Нефтеюганская городская		г.Нефтеюганск, мкр. 16а, д.34				Х	



Стоматологическая поликлиника»		Нефтеюганский район					
60	БУ «Нефтеюганская районная больница»	Поликлиника	п.г.т.Пойковский, мкр. 3, д.122	X			
61	x	Детская поликлиника	п.г.т.Пойковский, мкр.6, д.2	X			
62	x	Стоматологическое отделение	п.г.т.Пойковский, мкр.6, д.1	X			
63	x	Врачебная амбулатория	п.Каркатеевы, ул.Центральная, д.38, пом.2	X			
64	x	Участковая больница	п.Салым, пр.Транспортный, д.3	X			
65	x	Врачебная амбулатория	с.Чеускино, ул.Центральная, д.9А, пом.2		X		
66	x	Врачебная амбулатория	п.Сингапай, д.54		X		
67	x	Врачебная амбулатория	п.Куть-Ях, ул. Железнодорожная, д.18		X		
68	x	Врачебная амбулатория	п.Сентябрьский, д.56		X		
69	x	Врачебная амбулатория	н.п.Юганская Обь, ул.Тобольская, д.30		X		
<b>г.Нягань</b>							
70	БУ «Няганская городская поликлиника»		г.Нягань, мкр.1, д.50	X			

71	х	Поликлиника	п.г.т. Талинка, мкр.4, д.54	х					
72	БУ «Няганская городская детская поликлиника»		г.Нягань ул.Загородных, д.2	х					
73	БУ «Няганская городская стоматологическая поликлиника»		г.Нягань, мкр. 3-й, 23, кор.2, пом 5	х					
74	БУ «Няганская окружная больница»		г. Нягань, ул. Загородных, д. 12, корп. 1						х
<b>Октябрьский район</b>									
75	БУ «Октябрьская районная больница»	Поликлиника	п.г.т. Октябрьское, ул. Медицинская, д.3	х					
76	х	Поликлиника	п.г.т.Андра, мкр.Центральный, д.19Б	х					
77	х	Участковая больница	п.г.т.Приобье, ул.Порговая, д.14	х					
78	х	Участковая больница	п.Уньюган, ул.Газпромовская, д.22	х					
79	х	Участковая больница	п.Карымкары, ул.Горная, д.1А						х
80	х	Участковая больница	п.Малый Аглым, ул.Обская, д.11						х
81	х	Врачебная амбулатория	п.Сергино, ул.Центральная, д.6						х
82	х	Участковая больница	п.Перегребное, ул.Советская, д.25						х
83	х	Участковая	п.Шеркалы,						х

	больница	ул.Нестерова, д.46				
<b>г. Покачи</b>						
84	БУ «Покачевская городская больница»	Поликлиника	г.Покачи, ул.Мира, д.18	X		
85	x	Стоматологическое отделение	г.Покачи, ул. Мира, д.18	X		
<b>г.Пыть-Ях</b>						
86	БУ «Пыть-Яхская окружная клиническая больница»	Поликлиника	г.Пыть-Ях, ул.Православная, д.10	X		
87	АУ «Пыть-Яхская городская стоматологическая поликлиника»		г.Пыть-Ях, ул.Сибирская, д.6	X		
<b>г. Радужный</b>						
88	БУ «Радужнинская городская больница»	Взрослая поликлиника	г.Радужный, мкр 6, д.29	X		
89	x	Детская поликлиника	г.Радужный, мкр 1, стр.28	X		
90	x	Женская консультация	г.Радужный, мкр 3, д.3а	X		
91	БУ «Радужнинская городская стоматологическая поликлиника»		г. Радужный, мкр.2-й, д.23	X		
<b>Советский район</b>						
92	БУ «Пионерская районная больница»	Поликлиника	п.г.т. Пионерский, ул.Советская, д.65	X		
93	x	Врачебная амбулатория	п. Гаежный, ул.Железнодорожная,	X		

		д.9									
94	х	Врачебная амбулатория	п. Малиновский, ул.Центральная, д.13А								х
95	х	Врачебная амбулатория	п.Алябьевский, ул.Токмянина, д.18								х
96	АУ «Советская районная больница»	Поликлиника	г.Советский, ул.Киевская, д.33	х							
97	х	Врачебная амбулатория	п.г.т.Коммунистический, ул.Лесная, д.10	х							
98	х	Врачебная амбулатория	п.г.т.Агириш, ул.Дзержинского, д.21	х							
99	х	Врачебная амбулатория	п.г.т.Зеленоборск, ул.Октябрьская, д.5	х							
<b>г.Сургут</b>											
100	БУ «Сургутская городская клиническая поликлиника №1»		г.Сургут, ул.Сибирская, д.14/2	х							
101	БУ «Сургутская городская клиническая поликлиника №2»		г.Сургут, пр.Комсомольский, д10/1	х							
102	БУ «Сургутская городская клиническая поликлиника №3»		г.Сургут, ул.Энергетиков, д.14	х							

103	БУ «Сургутская городская поликлиника №4»		г. Сургут, пр. Набережный, д. 41	X					
104	БУ «Сургутская городская поликлиника №5»		г. Сургут, ул. Островского, д. 15	X					
105	БУ «Сургутская городская клиническая стоматологическая поликлиника №1»		г. Сургут, ул. Григория Кукуевичского, д. 8	X					
106	БУ «Сургутская городская стоматологическая поликлиника №2»		г. Сургут, ул. Советов, ул. Советов, д. 3	X					
107	БУ «Окружной кардиологический диспансер «Центр диагностики и сердечно-сосудистой хирургии»		г. Сургут, ул. Ленина, д. 69/1				X		
108	БУ «Сургутская клиническая психоневрологическая больница»		г. Сургут, ул. Профсоюзов д. 12/3						X
109	БУ «Сургутский клинический перинагальный центр»		г. Сургут, ул. Губкина, д. 1						X
110	БУ «Сургутская клиническая травматологическая		г. Сургут, ул. Нефтеюганская, д. 20						X



121	х	Врачебная амбулатория	д. Сайгагина, Ул. Совхозная, д.10	х				
122	БУ «Нижнесортгымская участковая больница»	Поликлиника	п.Нижнесортгымский, ул. Кедровая, д.6	х				
123	БУ «Федоровская городская больница»	Поликлиника	п.г.т.Федоровский, ул.Федорова, д.2	х				
124	х	Врачебная амбулатория	с.п.Русскинская, ул.Набережная, д.3				х	
125	х	Врачебная амбулатория	п.Ульг-Ягун, ул.35 лет Победы, д.10				х	
<b>г.Урай</b>								
126	БУ «Урайская городская клиническая больница»	Поликлиника	г.Урай, ул.Пионеров, д.1	х				
127	АУ «Урайская городская стоматологическая поликлиника»		г.Урай, мкр. 2-й, д.31	х				
<b>г.Ханты-Мансийск</b>								
128	БУ «Окружная клиническая больница»	Поликлиника	г.Ханты-Мансийск, ул.Калинина, д.40	х				
129	х	Филиал БУ ХМАО- Югры «Окружная клиническая больница»	г.Ханты-Мансийск, ул.Свободы, д.2	х				
130	БУ «Ханты- Мансийская клиническая		г.Ханты-Мансийск, ул.Рознина, д.75	х				

	стоматологическая поликлиника»													
131	АУ «Центр профессиональной патологии»	Поликлиническое отделение	г. Ханты-Мансийск, ул. Рознина, 73					X						
132	БУ «Ханты-Мансийский кожновенерологический диспансер»		г. Ханты-Мансийск, ул. Гагарина, д.72					X						
133	БУ «Ханты-Мансийский клинический противотуберкулезный диспансер»		г. Ханты-Мансийск, ул. Гагарина, д. 76А					X						
134	БУ «Ханты-Мансийская клиническая психоневрологическая больница»		г. Ханты-Мансийск, ул. Гагарина, д. 106					X						
135	БУ «Клинический врачбно-физкультурный диспансер»		г. Ханты - Мансийск, ул. Энгельса, д. 45											X
136	БУ «Окружной клинический лечебно-реабилитационный центр»		г.Ханты - Мансийск, ул. Калинина, д.3											X
<b>Ханты-Мансийский район</b>														
137	БУ «Ханты-Мансийская районная больница»	Поликлиника	г.Ханты-Мансийск, ул.Анны Коньковой, д.2					X						



138	х	Участковая больница	п. Горноправдинск, пер. Школьный, д. 8Б	Х					
139	х	Участковая больница	п. Луговской, ул. Ленина, д. 80В	Х					
140	х	Врачебная амбулатория	п. Сибирский, ул. Комарова, д. 26					Х	
141	х	Врачебная амбулатория	с. Кышик, ул. Зеленая, д. 5					Х	
142	х	Участковая больница	п. Кедровый, ул. Энтузиастов, д. 13Б					Х	
143	х	Врачебная амбулатория	п. Красноленинский, ул. Набережная, д. 9					Х	
<b>г. Югорск</b>									
144	БУ «Югорская городская больница» Ханты-Мансийский автономный округ - Югра	Поликлиника	г. Югорск, ул. Попова, д. 29/1	Х					
				95	12	10	12	15	

Приложение 2 к приказу  
 Департамента здравоохранения  
 Ханты-Мансийского  
 автономного округа - Югры  
 от 27 декабря 2019 года № 1635

Этапы реализации проектов по улучшениям

Гlossарий:

Депздрав Югры – Департамент здравоохранения Ханты-Мансийского автономного округа – Югры  
 МО – медицинские организации, участвующие в реализации проекта  
 ПМСП – первичная медико-санитарная помощь  
 РЦ ПМСП – региональный центр организации первичной медико-санитарной помощи автономного округа  
 ЦПМСП – центр организации первичной медико-санитарной помощи Минздрава России

№ п/п	Наименование мероприятия	Сроки реализации	Ответственные	Контроль	Ожидаемый результат
1.	Подготовка и открытие проекта (1 января – 1 февраля текущего года)*				
1.1.	Определение приоритетных (проблемных) направлений	1 января – 1 февраля текущего года	МО	РЦ ПМСП	<p>Определить приоритетные (проблемные) направления из нескольких подходов (в любом сочетании):</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- принять решение после открытого обсуждения на общем собрании МО и администрации МО и владельцев процессов;</li> <li>- провести анкетирование пациентов и/или сотрудников медицинской организации;</li> </ul>

					<p>-определить проблематику при помощи листов проблем и листов предложений;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- на основании анализа выделить наиболее приоритетные процессы, которые необходимо оптимизировать в первую очередь;</li> <li>-принять инициативное решение о применении "лучших практик".</li> </ul>
1.2.	Формирование команды проекта	1 января – 1 февраля текущего года	МО	РЦ ПМСП	<ul style="list-style-type: none"> <li>- обучение принципам и методам бережливого производства;</li> <li>-объединение инициативных сотрудников различных структурных подразделений МО с целью реализации конкретного проекта по улучшению</li> </ul>
1.3.	Издание локальных распорядительных документов	1 января – 1 февраля текущего года	МО	РЦ ПМСП	<ul style="list-style-type: none"> <li>- приказом руководителя МО (цели и задачи деятельности рабочей группы проекта, ее полномочия и состав с указанием регламентированного времени работы, распределении обязанностей (при наличии) в рабочих группах; возможным внесении изменений в составы рабочих групп;</li> </ul>

					системе подачи предложений по улучшению)
1.4.	Организация стенда проекта	1 января – 1 февраля текущего года	МО	РЦ ПМСП	- информирование сотрудников медицинской организации о ходе реализации проекта; - оформление паспорта проекта по улучшению
2.	Диагностика и целевое состояние (1 февраля – 1 марта текущего года). Результатом данного этапа является утверждение плана мероприятий по достижению целевого состояния, утвержденный заказчиком проекта по улучшению.				
2.1.	Картирование потока создания ценности (ПСК), анализ текущего состояния процесса	1 февраля – 1 марта текущего года	МО	РЦ ПМСП	- визуализация каждого этапа движения потоков, материалов и информации; - выявление потерь и их источников; - сбор и нанесение информации, описывающей показатели процесса, фиксации выявленных проблем и «узких мест»
2.2.	Выявление проблем и работа с ними	1 февраля – 1 марта текущего года	МО	РЦ ПМСП	Проведение анализа причин появления проблем с целью выбора наиболее эффективного метода устранения этих причин
2.3.	Составление карты целевого состояния**	1 февраля – 1 марта текущего года	МО	РЦ ПМСП	Получение информации о состоянии потока ценности (внесение на карту целевого состояния, стремление к идеальному состоянию, устранение проблем)